



**синара**  
транспортные  
машины



# Стратегия развития до 2030 года

Умные люди. Умные машины.

Март 2026

# Синара-Транспортные Машины сегодня

## Основные продукты и услуги СТМ



Грузовые  
электровозы



Скоростные  
электropоезда



Магистральные  
и маневровые  
тепловозы



Дизельные  
двигатели



Сервисное  
обслуживание



Ремонт  
электровозов



Путевая техника



Инфраструктурные  
услуги



Городской  
общественный транспорт

## 19 лет

на рынке ж/д машиностроения

## A / A+

АКРА / НКР

Рейтинг от АКРА  
подтверждён в 2026 г.

## Лидер

в сегментах скоростных поездов,  
электровозов постоянного тока  
и путевой техники

## 5 машиностроительных заводов

Верхняя Пышма, Людиново,  
Екатеринбург, Калуга, Челябинск

## 11%

доля рынка ж/д  
машиностроения РФ

## Электровозоремонтный завод

 в Новосибирске

## 20 тыс.

сотрудников

## 27 депо

сервис 30% парка  
локомотивов РЖД



# Обзор стратегии

**Виталий Вотолевский**

Вице-президент Группы Синара  
Исполнительный директор СТМ

# Ключевые особенности, тенденции и вызовы рынка



**Мировое развитие высокоскоростного движения**



**Курс России и дружественных стран на технологический суверенитет**



**Запрос со стороны пассажиров на высокий уровень удобства и комфорта на фоне динамичного роста перевозок**



**Необходимость эффективных решений в условиях:**

- электрифицированных и неэлектрифицированных путей
- электрификации путей постоянным и переменным током
- сокращающегося «оконного времени» на ремонт и обслуживание путей



**Запрос со стороны заказчиков на повышение эффективности и надежности техники, простоты и удобства её обслуживания**



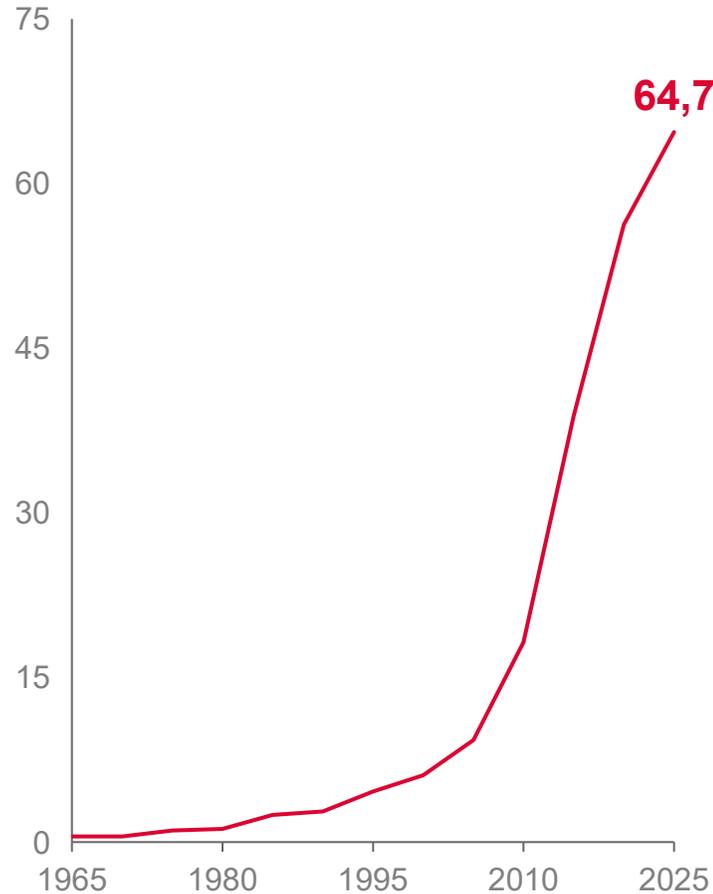
# ВЫСОКОСКОРОСТНЫЕ ПОЕЗДА



# ВСМ – мировой тренд пассажирских ЖД перевозок

## Общая протяженность ВСМ в мире

протяжённость в тыс. км



## Протяженности ВСМ по странам

протяжённость в тыс. км



## Топ мировых производителей поездов для ВСМ

максимальная эксплуатационная скорость в км/ч

Модель	Скорость	Производитель
CR450	400 км/ч	CRRC (Китай)
Velaro Novo	360 км/ч	Siemens (Германия)
CR400	350 км/ч	CRRC (Китай)
Avelia Horizon	320 км/ч	Alstom (Франция)

# Ключевой проект Синары: поезда для ВСМ Москва - Санкт-Петербург

15 февраля 2024 г.

В.В. Путин дал старт проекту

15 апреля 2024 г.

Заключен договор поставки 2 головных образцов для РЖД

30 августа 2024 г.

Заключен договор поставки 41 электропоезда для ГТЛК

Статус на март 2026

## Производство поездов по графику:

- из 91 ключевого компонента и системы поезда более 50% уже изготовлены, часть из них прошла приёмочные испытания;
- изготовлены и прошли испытания асинхронные тяговые двигатели производства АО «Российские электрические двигатели»;
- сварены кузова первых четырёх вагонов поезда.

**2028-2030**

поставка поездов для ВСМ

**43 поезда**

поставка РЖД и ГТЛК по заключенным договорам

**400 км/ч**

максимальная скорость

**2 часа 15 минут**

время в пути между Москвой и Санкт-Петербургом

**30 лет**

срок договора полного сервисного обслуживания



# Дизайн-концепция поезда ВСМ



# Перспективы развития ВСМ



**260 поездов**

предварительная  
потребность до 2040

**2 080 вагонов**

предварительная  
потребность до 2040

**1 квартал 2026**

срок исполнения поручения  
Президента РФ для разработки  
концепции высокоскоростного  
движения

A photograph of two industrial workers in a factory. The worker on the left is wearing a red hard hat and a dark jacket, looking down at a piece of machinery. The worker on the right is wearing a white hard hat and glasses, looking towards the left. The background is filled with industrial equipment, including metal frames and yellow safety barriers. The overall scene is dimly lit, with a focus on the workers and their work.

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РФ

# Курс на технологический суверенитет



Приоритетные направления государственной политики по развитию инвестиционной деятельности и привлечению внебюджетных средств в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики РФ.

## п. 3. Железнодорожное машиностроение



### ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 15 апреля 2023 г. № 603

МОСКВА

Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации



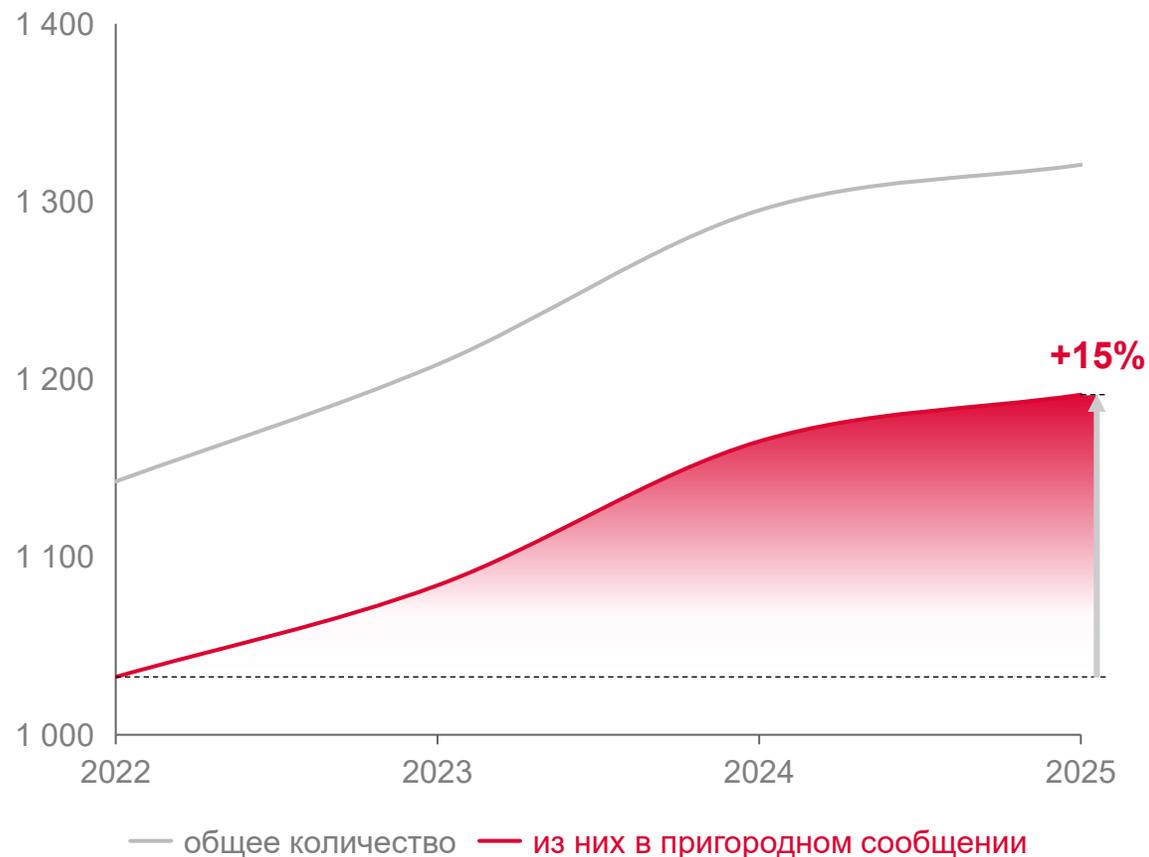
# СКОРОСТНЫЕ ПОЕЗДА



# Растущий спрос формирует новые требования к подвижному составу

## Количество отправленных пассажиров на ЖД

пассажиры, млн. человек



### Развитие городских агломераций

Проект «Городская электричка» работает в 18 городах, ещё 8 агломераций готовятся к их запуску. Пригородное сообщение формирует 90% всего Ж/Д пассажиропотока страны.



### Запрос на удобство, комфорт, безопасность

Пассажиры ждут современный интерьер, удобные сиденья, Wi-Fi и кондиционер. Маршруты с обновлённым парком растут быстрее среднесетевых – комфорт и безопасность становятся аргументом в пользу замены устаревших поездов.



### Запрос на двухсистемные и аккумуляторные поезда

Маршруты на стыке разных систем электроснабжения и неэлектрифицированных участков требуют смены тяги. Рост пассажиропотока на таких направлениях формирует прямой запрос на подвижной состав, способный бесшовно работать на смешанной инфраструктуре.

# Развитие российского скоростного электропоезда

2023 год

Выпуск первого поезда  
Финист ЭС104



Новый современный российский скоростной электропоезд постоянного тока в 5-вагонном исполнении

май 2025 года

8-вагонное исполнение  
Финист ЭС104



8-вагонное исполнение, 646 мест для сидения (против 409 в стандартном 5-вагонном исполнении)

июль 2025 года

Двухсистемный поезд  
Финист ЭС105



Незаметное для пассажиров преодоление участков пути со сменой постоянного и переменного тока

2026 год

Премиум-комплектация  
Финист



Пассажирские кресла повышенного класса комфорта и улучшенный интерьер.

Реализация первого образца до конца 2026 года.

2028 год

Поезд с автономным ходом  
Финист ЭС109



Преодоление неэлектрифицированных участков пути благодаря батареям автономного хода.

Создание первого образца в 2027, сертификация и старт продаж в 2028

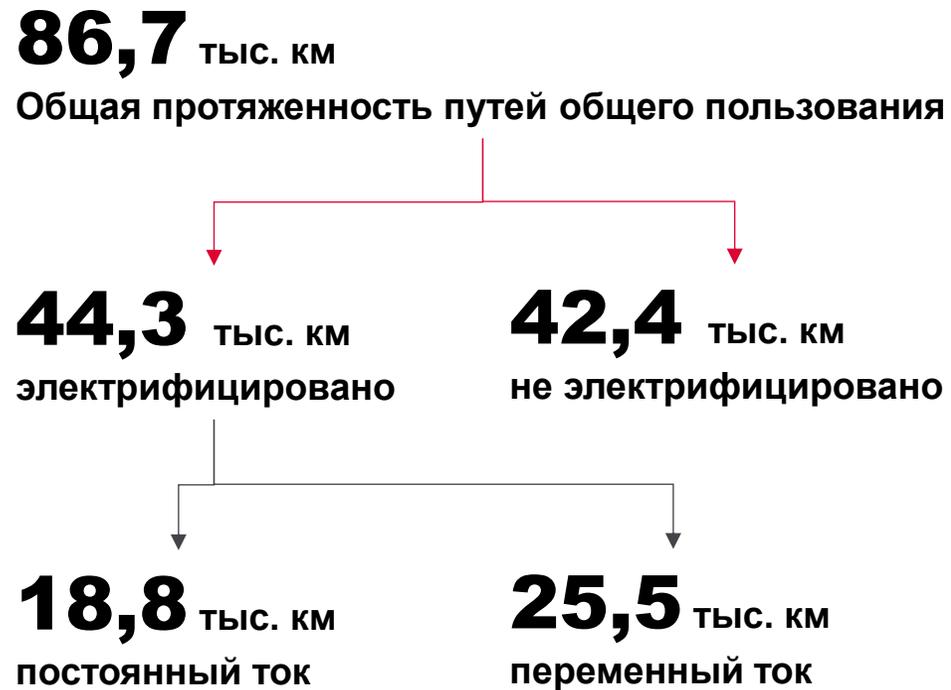


# ГРУЗОВЫЕ ЛОКОМОТИВЫ

# Особенности рынка

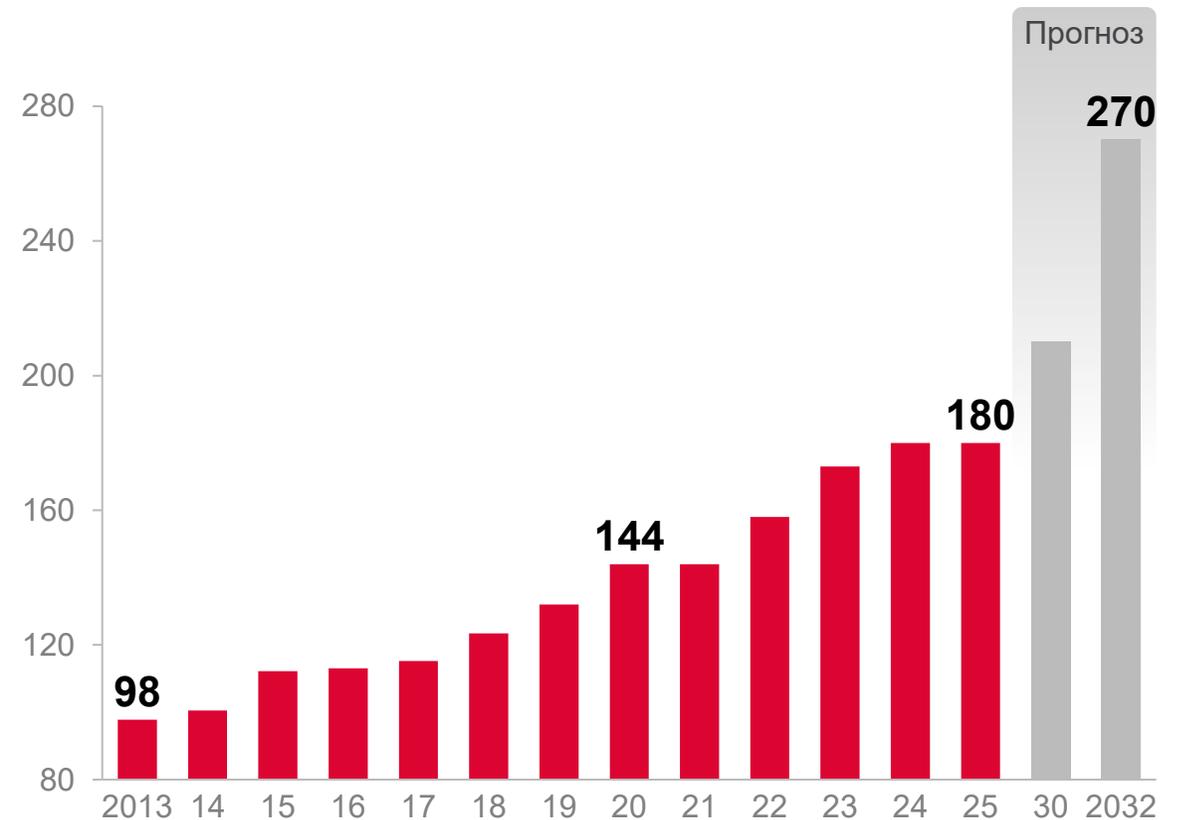
## Железнодорожные пути общего пользования

Структура по типу тока и степени электрификации



## Поворот на Восток

Динамика провозной мощности Восточного полигона, млн т



# Перспективные ниши – электровозы переменного тока и двухсистемные электровозы



## Электровоз переменного тока 2ЭС11 «Орлец»

- **Август 2025 года** первый образец представлен на выставке «PRO//Движение.Экспо»
- **2026** испытания, сертификация и продажа первого локомотива
- **2027** реализация серийных машин

Первый электровоз на рынке с асинхронным тяговым приводом:

- выше КПД и надежность;
- проще и дешевле в обслуживании.

## Двухсистемный электровоз 2ЭС12 «Аметист»

- **2027** выпуск первого опытного образца, испытания, сертификация
- **2028** начало продаж

Применение на участках с любым родом тока, широкий полигон эксплуатации.



# Новые модели тепловозов



## Магистральный тепловоз **2ТЭ35А**

- **2024**  
изготовлен первый образец
- **2026**  
проведение испытаний  
и сертификации,  
серийное производство и  
продажи

Собственный дизельный  
двигатель 16 ДМ-185  
мощностью до 3500 кВт с более  
эффективным расходом топлива

## Маневровый тепловоз **ТЭМ-885**

- **2026**  
разработка конструкторской  
документации
- **2027**  
проведение испытаний  
и сертификации, начало  
серийного производства  
и продаж

Собственный дизельный  
двигатель 12 ДМ-185  
мощностью 1800 кВт

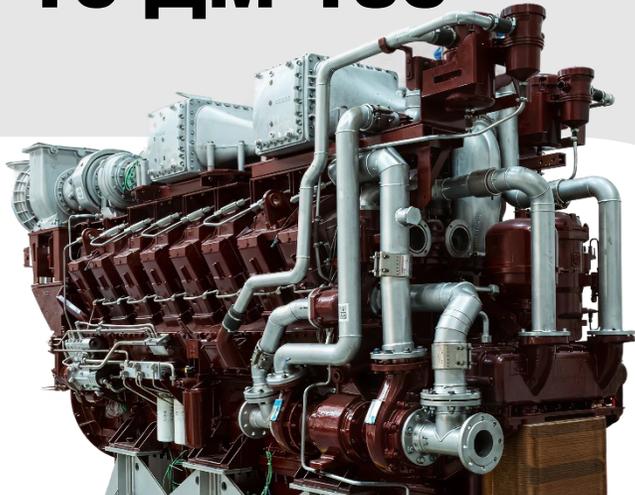


A red and grey diesel locomotive is shown from a low-angle perspective, moving along railway tracks. The locomotive has 'CTM' and '2ТЭ35А-2021' written on its side. The background consists of a line of evergreen trees under a clear sky. The foreground is filled with purple flowers.

# ПРОИЗВОДСТВО ДИЗЕЛЬНЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ

# Диверсификация рынков для дизельных двигателей

## 16 ДМ-185



Магистральные тепловозы 2ТЭ35А

Маневровые тепловозы ТЭМ-885

## 12 ДМ-185



БЕЛАЗ

Карьерные самосвалы грузоподъёмностью 220-240 тонн

Дизель-генераторные установки

Основные и резервные источники энергии



# ПУТЕВАЯ ТЕХНИКА

# Новое поколение путевой техники

## ПМА-3



### Подбивочно-рихтовочная машина автоматическая

Увеличенная на 35-40% до 3 300 шпал/час производительность

- **2025**  
изготовлен первый образец
- **2026**  
проведение испытаний и сертификации

## РШП 2.0



### Рельсошлифовальный поезд

Многokrратно увеличенная до 15 км/ час рабочая скорость

- **2025**  
разработка конструкторской документации и подготовка производства
- **2026**  
выпуск первого образца



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ  
ЛИДЕРСТВО**

# СТМ создаёт Ж/Д технику мирового уровня силами российской инженерной школы



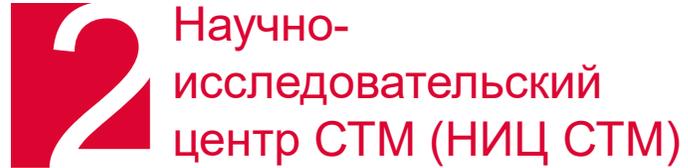
## Совместное предприятие РЖД, Москвы и СТМ

Разработка высокоскоростного  
подвижного состава (ВСПС) с 2019

Резидент Сколково

Более 100 сотрудников

Разработаны десятки  
инновационных технических  
решений для ВСПС



Разработка инновационной  
железнодорожной техники СТМ

С 2010 года

Около 200 сотрудников

Разработано 13 моделей  
подвижного состава

Получено 22 патента



Разработка цифровых решений для  
подвижного состава, общественного  
городского транспорта,  
инфраструктуры  
и логистических систем

Производство программно-  
аппаратных комплексов контроля  
и управления

Около 140 сотрудников



# Финансовые ориентиры до 2030 года

**Владимир Потатуев**

Директор по корпоративным финансам Группы Синара

# Проект «Организация серийного производства высокоскоростного подвижного состава»

Строительство и оснащение оборудованием производственного комплекса общей площадью 67 тыс. кв. м. для производства «Уральскими локомотивами» высокоскоростных электропоездов для ВСМ.

**33,9** млрд руб.

Целевой инвестиционный кредит

**14,5** лет

Срок кредита

**ВЭБ.РФ**

Кредитор

**Льготная ставка**

По программе КИП по отдельному распоряжению Правительства

## Статус реализации проекта

**Более 60% - текущая строительная готовность**

СМР по ключевым объектам, цеху крупных компонентов кузова и корпусу формирования и проведения пуско-наладочных работ выполнены более чем на 70%.



# Проект «Создание и модернизация серийного производства магистральных и маневровых локомотивов»

Проект АО «Людиновский тепловозостроительный завод» по созданию производства магистральных грузовых тепловозов 2ТЭ35А и модернизации существующего производства линейки маневровых тепловозов

**5** млрд руб.

Целевой инвестиционный кредит

**9** лет

Срок кредита

**НОВИКОМБАНК**

Кредитор

**ЛЬГОТНАЯ СТАВКА**

По программе КИП в размере  $0,3 \cdot \text{КС} + 3\%$

## Статус реализации проекта

**97%: готовность 1 этапа проекта по обеспечению выпуска 15 тепловозов 2ТЭ35А в год**

До конца 2027 года – плановый срок завершения 2 этапа проекта по увеличению выпуска 2ТЭ35А до 30 ед. в год.



# Проект «Создание высокотехнологичного производства дизельных двигателей мощностью свыше 500 кВт»

Проект ООО «Уральский дизель-моторный завод» по организации серийного производства высокооборотных двигателей новой продуктовой линейки ДМ-185

**5** млрд руб.  
Целевой займ

**10** лет  
Срок займа

**ФРП**  
Кредитор

**1%**  
Льготная ставка

## Статус реализации проекта

**Более 80% - текущая готовность**

Успешно запущена часть производственных линий, проводится установка и пусконаладка остального оборудования.  
Завершение работ планируется до конца 2026 года.



# СТМ планирует нарастить выручку в 3,5 раза за пять лет

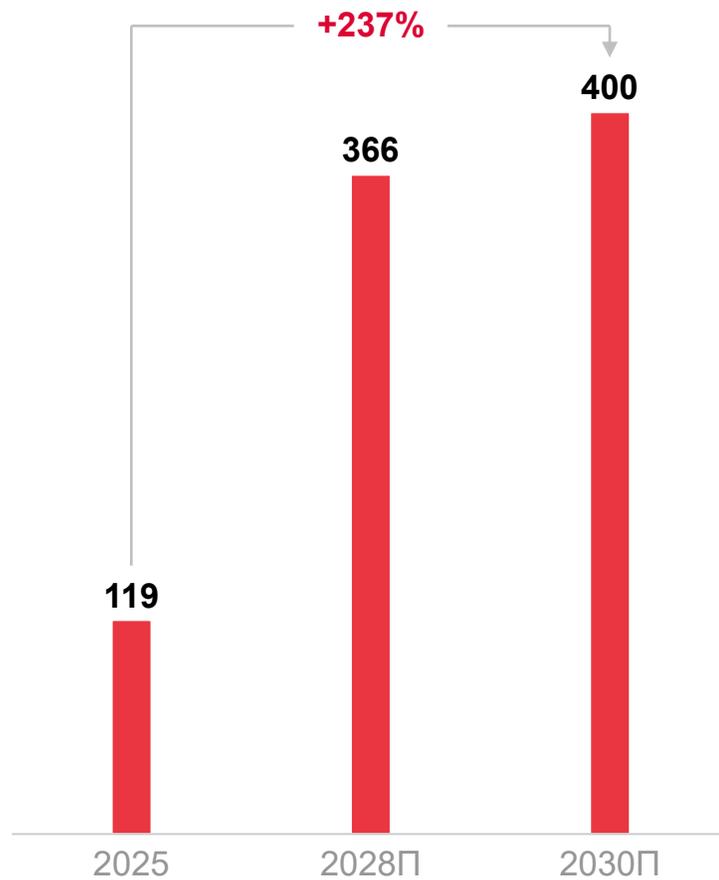
Выручка 2025: 119 млрд руб.



# Прогноз финансовых показателей СТМ до 2030 г.

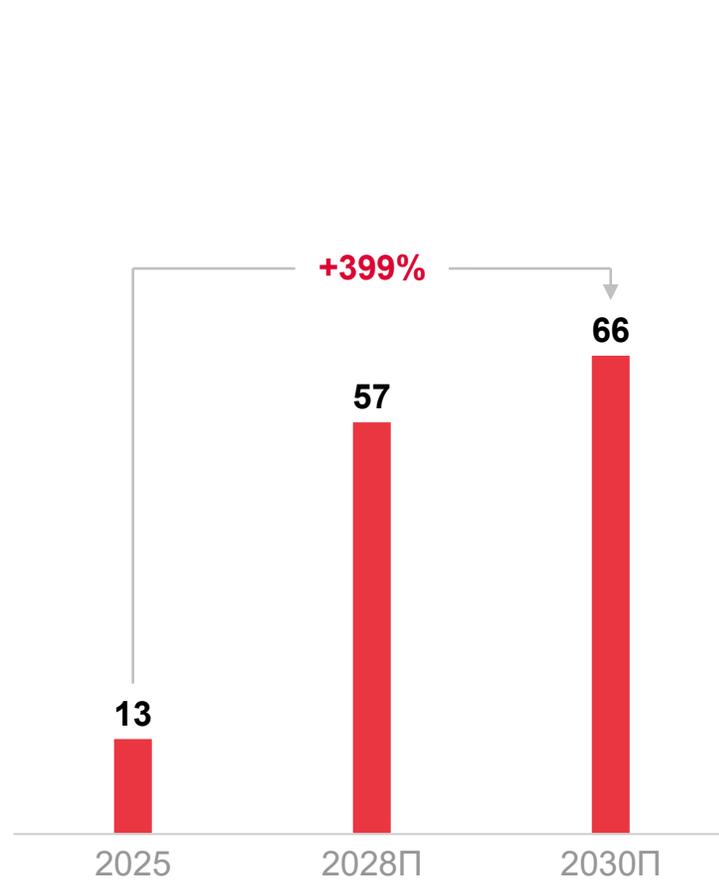
## Выручка холдинга

млрд руб.

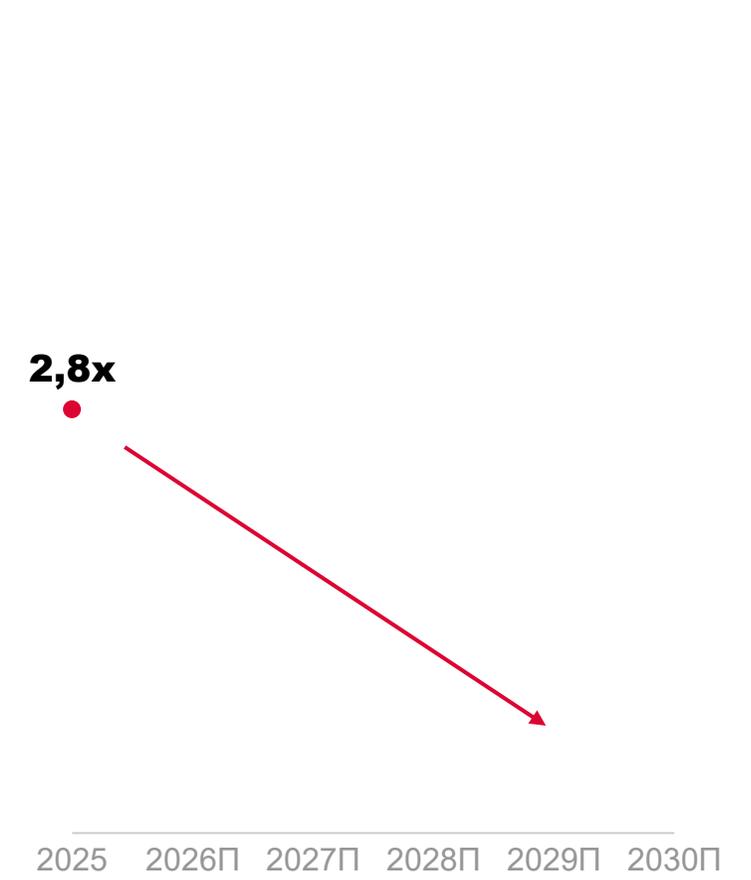


## ЕБИТДА

млрд руб.



## Чистый долг/ЕБИТДА



# Спасибо за внимание!

## Q&A

АО «Синара-Транспортные Машины»  
101000, Москва, Милютинский переулок, д. 12  
+7 (495) 258-71-64  
CTM@sinaragroup.com

[www.sinaratm.ru](http://www.sinaratm.ru)



Smart-Lab



Пuls



БКС Профит



БАЗАР



Умные люди.  
Умные машины

# Ограничение ответственности

---

Данная Презентация носит исключительно справочный характер. Материалы не являются и не должны толковаться в качестве рекомендации или предложения или запроса на предложение ценных бумаг или связанных с ними финансовых инструментов или приглашения участвовать в инвестиционной деятельности и не могут быть использованы в качестве заверения о том, что какая-либо определенная сделка непременно могла быть или может быть осуществлена по указанной цене.

Презентация не является ни рекламой ценных бумаг, ни независимым инвестиционно-аналитическим материалом и не подготовлена в соответствии с правовыми требованиями, обеспечивающими независимость инвестиционно-аналитических материалов и в отношении них не налагается запрет на торговые операции до момента распространения инвестиционно-аналитических материалов. Точки зрения, выраженные в Презентации, могут отличаться или противоречить другим точкам зрения вследствие использования различных допущений и критериев. Любая такая информация и точки зрения могут изменяться без уведомления, и Компания не обязана обновлять информацию, представленную в Презентациях или любом другом материале.

Не предполагается, что описания какой-либо компании или эмитента, или их ценных бумаг, или рынков, или указанных в Презентации событий будут представлены в полном объеме. Материалы не должны рассматриваться получателями в качестве замены проведения ими самостоятельного анализа, поскольку они не связаны с конкретными инвестиционными целями, финансовым положением или определенными нуждами какого-либо конкретного получателя.

Данный материал предоставляется исключительно для общей информации и не учитывает Ваши личные обстоятельства или цели. Настоящий материал не является финансовой, инвестиционной или иной консультацией, на которую следует полагаться, а также не следует его рассматривать в качестве такой консультации. Вы принимаете на себя весь риск в случае, если Вы полагаетесь на такую информацию. Данная информация не была независимо проверена, предоставляется на условиях «как есть» и никакие заверения или гарантии, будь то явные или подразумеваемые, не предоставляются относительно точности, полноты, достоверности, товарной пригодности или пригодности для определенной цели такой информации, в связи с чем Компания отказывается от какой-либо ответственности за ошибки и упущения, которые могут содержаться в материалах Презентации, включая ответственность за прямые или косвенные убытки в этой связи. Любая информация о доходности инвестиции в прошлом не гарантирует доходность в будущем.